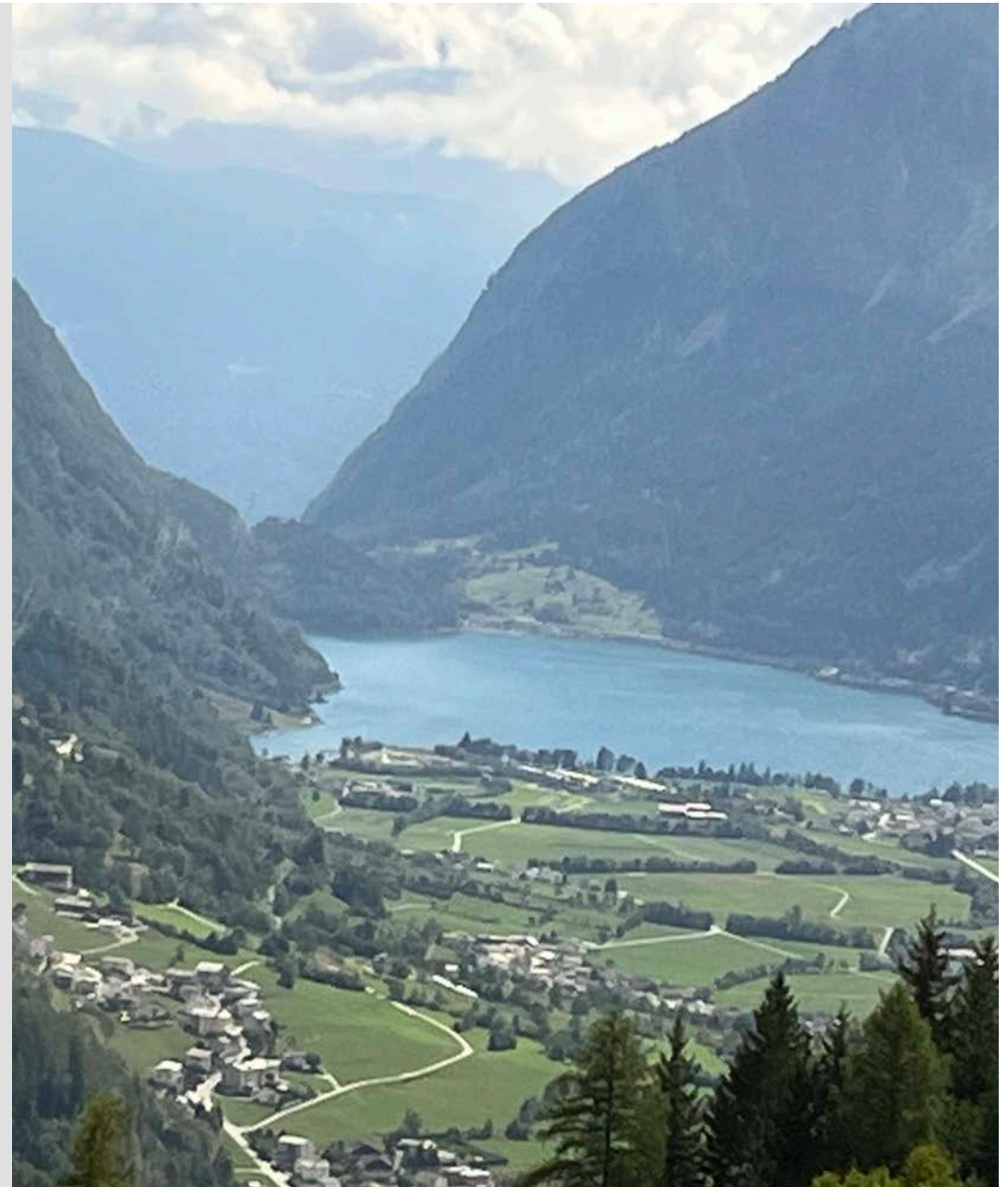


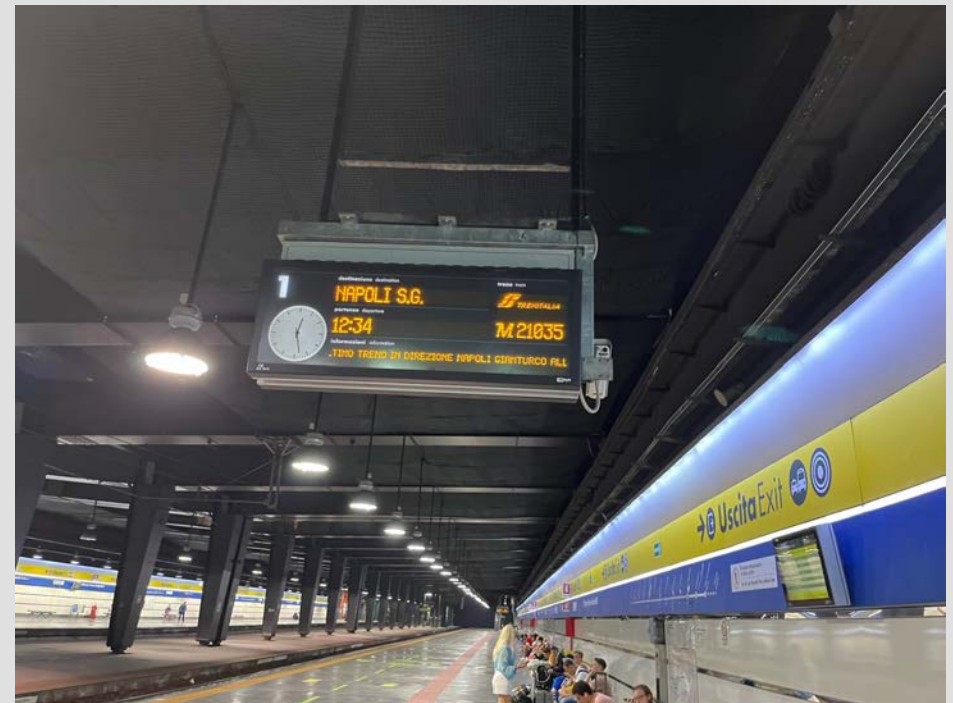
# Professionellt ledarskap vs politik – hur går det ihop?

Anna Sandborgh  
[anna.s@publicpartner.se](mailto:anna.s@publicpartner.se)  
070 549 43 11



# Olika uppdragsgivare – olika uppdrag – olika logiker

- Den politiska logiken – partiet – väljarna - återval
- Den professionella – kunskap – erfarenhet – regeltillämpning
- Den fackliga – medlemmarnas intresse - inflytande
- Media – konkurrens om nyheter – individualisering – global spridning



## Olika logiker – politisk logik

- Politisk logik är inte "vanlig" logik
- Politikens logik – det som gynnar partiet och som stärker möjligheterna till omval – kanske gynnar den individuella förtroendevalde
- Kan vara löften, nya idéer, lokalt eller centralt tryck
- Man vill utmana gränserna
- Använda makten





# Professionell logik

- Lagstiftning, regler och beslut
- Kunskap och evidens
- Egen erfarenhet och yrkesmässig hållning
- Det "bästa" för eleverna – klienten
- Beslut ska bygga på fakta



# Faktorer som påverkar

- Den politiska kartan
- Oerfarenhet av makt
- Den komplexa kommunen
- Det begränsade handlingsutrymmet



# Utmaningar för de förtroendevalda

- Kollektivt beslutsfattande i en individualiserad tid
- Sakligt och opartiskt
- Under lagarna
- Löften till väljarna

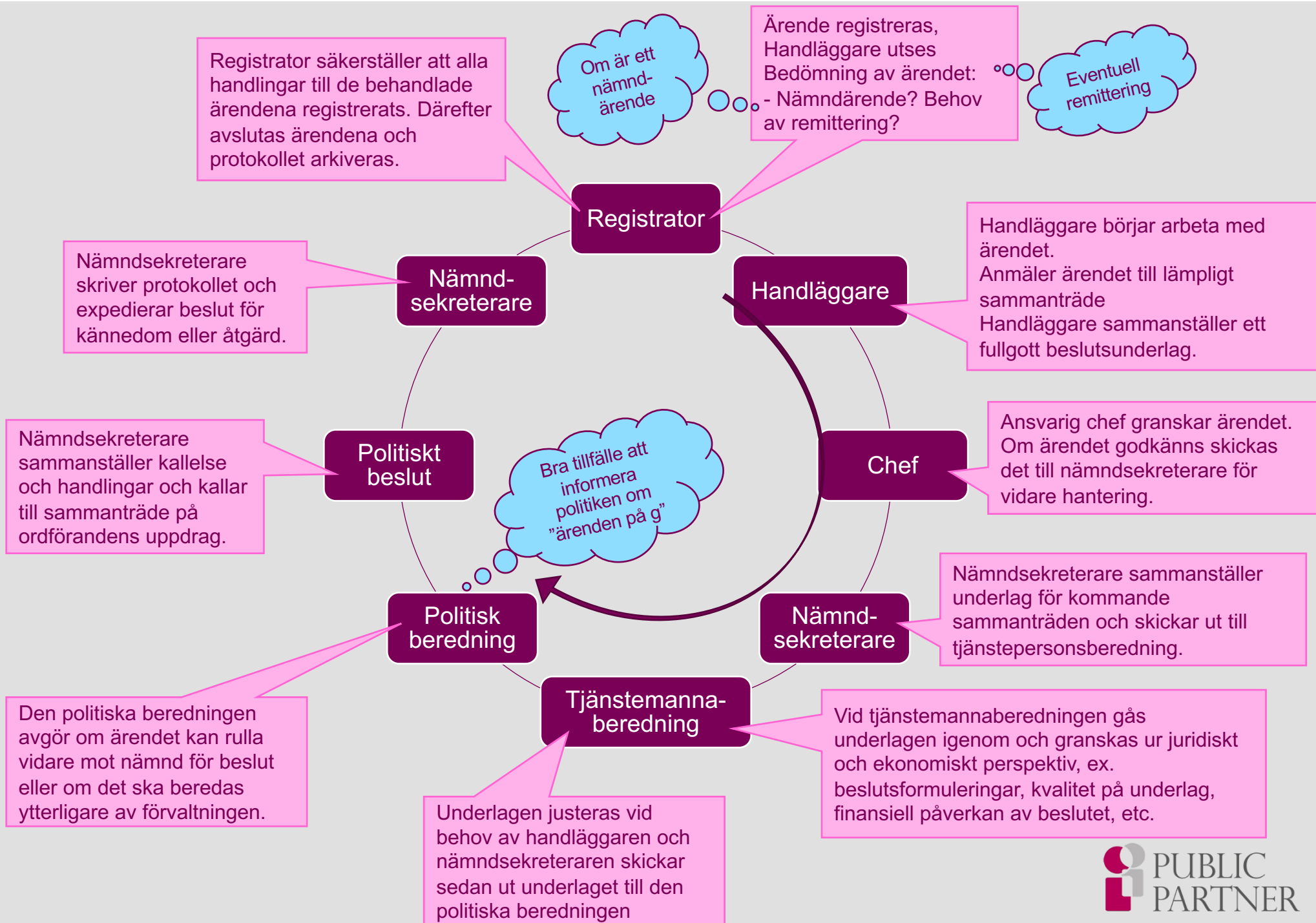




# Utmaningar för cheferna

- Kanske en orutinerad ordförande och missnöjespartier
- Kanske ett nytt minoritetsstyre
- Anekdotisk evidens
- En trång ekonomi
- Alternativa förslag till beslut
- Vallöften







## Hur får man det då att fungera?

Förstå,  
acceptera  
politikens väsen

Ägna dig inte åt  
"borde" tankar

## Att vara professionell

- Kunnig – med lyhörd integritet
- Skapa förståelse för politikens villkor hos personalen
- Hjälpsam, vänlig och korrekt
- Se runt hörn – örat till rälsen – intresse för samhällsutvecklingen



## Om man fick ge de förtroendevalda några råd.....

- Ha respekt för den professionella organisationen – ni klarar er inte utan den
- Förklara vad ni vill göra – be om förslag på hur man tar sig dit
- Uppskatta en saklig och opartisk beredning
- Förankra dina frågor i tid och i rätt ordning – uppåt och åt sidan





## Politisk vilja möter professionell kunskap

- Roller – rollförståelse
- Vad kan jag göra för att bredda beslutsunderlaget?
- Hur långt kan jag gå i argumentation?
- Vilket ansvar har jag för beslutet?
- Var går min gräns?
- Ta ansvar för det jag kan – en allsidig beredning
- Vara tydlig med konsekvensdiskussioner – ekonomi – laglighet
- Håll gränsen till förvaltningen – prata om rollansvaret – politik – förvaltning
- Politiken har det slutgiltiga ansvaret

## Till sist....

- Vårt demokratiska system är inte perfekt
- Prata igenom era respektive roller
- Se till att ha en professionell och tydlig ärendeberedning
- Se till att kunna regelsystemet så att du vet var gränserna går
- Förankring är en olympisk gren
- Det är svårt, komplext, utmanande och roligt och väldigt viktigt!



TACK

